Synthèse du rapport SEGMA au titre de l'année 2027

Le rapport sur les Services de l'Etat Gérés de Manière Autonome (SEGMA) qui accompagne le projet de la Loi de Finances n°60.26 pour l'année budgétaire 2027 met en lumière le rôle prépondérant de ces services, considérés comme étant un levier essentiel de la gestion budgétaire publique, qui participent activement à la mise en œuvre des stratégies sectorielles et à l'amélioration continue de la qualité des services publics, dans une logique de proximité, d'efficacité et de satisfaction des attentes des citoyens.

À travers leur autonomie financière et leur mode de gestion basé sur la mobilisation des recettes propres issues des prestations des services publics rendus aux usagers, ces SEGMA jouent un rôle déterminant dans la gestion opérationnelle des services publics, en permettant une plus grande réactivité et flexibilité, ainsi qu'une gestion de proximité des prestations destinées aux usagers, en l'occurrence, celles relatives aux domaines de l'enseignement et la santé.

Le rapport met en exergue, dans sa première partie, l'évolution du nombre des SEGMA et leur répartition par domaine d'intervention au titre de l'année budgétaire 2026. Par ailleurs, la deuxième partie dresse le bilan des réalisations financières des SEGMA au titre de l'année 2025, en comparaison avec celui de 2024 et ce, par le biais d'une analyse des encaissements des recettes et des émissions des dépenses ainsi que la contribution des SEGMA selon leur domaine d'intervention. Enfin, la troisième partie expose les réalisations physiques des SEGMA durant l'année 2025 et l'état d'avancement de leurs plans d'actions en 2026, ainsi que leurs programmes d'actions prévus dans le cadre du Projet de Loi de Finances de l'année budgétaire 2027.

I. Évolution du nombre des SEGMA par domaine d'intervention :

Le nombre des Services de l'État Gérés de Manière Autonome (SEGMA) s'établit à 161 en 2026, contre 171 l'année précédente. Cette diminution s'explique par la suppression de onze services et la création d'un nouveau SEGMA. Le nouveau SEGMA créé est le **« Service de la logistique et du matériel d'Errachidia »,** relevant du ministère de l'Équipement et de l'Eau. Par ailleurs, trois SEGMA ont fait l'objet d'une modification de dénomination. Il s'agit du « Centre de publication et de documentation judiciaire de la cour de cassation » rattaché au Ministère de la Justice en **« Centre de publication de l'information juridique**

», « Service de la formation continue » rattaché au Ministère de l'Equipement et de l'Eau portant dorénavant le nom **« Centre d'accueil et de conférences »** et « Centre de qualification professionnelle hôtelière et touristique de Touarga – Rabat » rattaché au Ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Economie Solidaire appelé désormais **« Institut spécialisé de technologie appliquée hôtelière et touristique de Touarga – Rabat »**. Quant aux suppressions, elles ont concerné les services suivants :

- **Centre national de transfusion sanguine et d'hématologie ;**
- **Centre régional de transfusion sanguine – Casablanca ;**
- **Direction du médicament et de la pharmacie ;**
- **Centre hospitalier régional de Tanger ;**
- **Centre hospitalier provincial Al Hoceima ;**
- **Centre hospitalier provincial Tétouan ;**
- **Centre hospitalier provincial Larache ;**
- **Centre hospitalier provincial Chefchaouen ;**
- **Centre hospitalier préfectoral M'diq Fnideq ;**
- **Centre hospitalier provincial Ouezzane ;**
- **Service de logistique et de matériel de Meknès.**

Par ailleurs, il y a lieu de rappeler que ces 161 SEGMA, inscrits au titre de la loi de finances 2026, sont ventilés selon 8 domaines d'intervention conformément aux grandes fonctions de l'Etat. Le domaine de la santé regroupe 81 services, suivi de celui de l'enseignement, de la formation professionnelle et de la formation des cadres, avec 45 services. Le domaine de l'équipement, du transport et des autres infrastructures économiques compte 16 services, tandis que celui des autorités publiques et des services généraux en comprend 9. Le domaine des activités récréatives regroupe 4 services, celui des autres activités sociales 3 services, et celui de l'agriculture et de la pêche maritime 2 services. Enfin, le domaine des autres activités économiques compte un seul service.

Ainsi, cette ventilation des SEGMA par domaine d'intervention indique la prédominance des SEGMA à caractère social avec 80,2% du nombre total des SEGMA (soit 129 SEGMA sur un total de 161), notamment ceux opérant dans le domaine de la santé (avec 81 SEGMA) et le domaine de l'enseignement, de la formation professionnelle et de la formation des cadres (avec 45 SEGMA).

II. Bilan des réalisations financières des SEGMA au titre de l'année 2025:

Les Services de l'État gérés de manière autonome ont enregistré, à fin 2025, un excédent de recettes d'environ 4 887,04 millions de dirhams.

Le montant global des recettes réalisées par ces services au titre de l'année 2025 s'est établi à environ 7 769,28 millions de dirhams, dépassant ainsi les prévisions, qui s'élevaient à 6 725,54 millions de dirhams, soit un taux de réalisation de 115,52 %. Ainsi :

- Les recettes propres ont atteint un montant de 3.025,31 MDH contre des prévisions actualisées de 1.665,99 MDH, soit un taux global de réalisation de 181,59%.
- Les dotations d'équilibre, versées par le budget général à certains SEGMA, s'élèvent à 427,77 MDH **en 2025,** contre 356,46 MDH en 2024, soit une augmentation de l'ordre de 20%. En effet, bien que le montant global des recettes propres soit supérieur à celui des dépenses totales, le recours aux subventions s'explique notamment par l'insuffisance des recettes propres de certains SEGMA pour couvrir l'intégralité de leurs dépenses.
- Le total des excédents d'exploitation et d'investissement à fin 2024 reporté en additionnel aux crédits de **l'année 2025** se chiffre à 4.316,18 MDH, contre 3.857,41 MDH enregistré à fin 2023, soit une augmentation de l'ordre de 11,89%.

S'agissant des émissions des dépenses des SEGMA au titre de **l'année 2025**, elles se sont élevées à 2.882,22 MDH, par rapport à des crédits ouverts de l'ordre de 6.468,86 MDH, soit un taux d'émission global de 44,56%. Par nature de dépenses, les dépenses d'exploitation émises sont de l'ordre de 2.479,64 MDH tandis que les dépenses d'investissement se sont élevées à environ 402,58 MDH.

Par conséquent, le taux de couverture des dépenses par les recettes propres s'élève à 104,96% **en 2025**, contre 103,81% en 2024, soit une augmentation de 1,15 point traduisant la trajectoire vers une autonomie financière mieux maîtrisée de ces Services.

III. Principales réalisations des SEGMA sur la période 2025-2026 et plan d'actions 2027 :

La 3ème partie du rapport expose les réalisations physiques des SEGMA s'appuyant sur l'évolution des indicateurs de production ou d'activité. L'objectif étant d'appréhender au mieux la qualité des prestations offertes aux usagers.

À titre d'illustration, en ce qui concerne les SEGMA relevant du **domaine de la santé**, les hôpitaux publics ont poursuivi leurs efforts en matière de réalisation de

missions de supervision et de suivi des plans d'amélioration des hôpitaux ayant fait l'objet de missions d'inspection portant sur 50 établissements. Ces efforts ont également concerné le suivi des mesures visant à améliorer les prestations de la médecine légale et à optimiser la gestion des morgues, ainsi que le renforcement du système de réponse aux urgences pré-hospitalières et aux situations de catastrophe. Ce dynamisme se poursuivra au cours de l'année 2027 en visant à rendre l'offre hospitalière accessible, disponible, globale, prodiguant des soins sûrs et de qualité, et à remédier ainsi aux différents dysfonctionnements de l'hôpital public, notamment à travers l'évaluation de la performance des établissements hospitaliers à travers l'évaluation de leur performance et la communication des résultats de cette évaluation aux directions régionales.

En parallèle, les réalisations des SEGMA opérant dans le **domaine de l'enseignement, de la formation professionnelle et de la formation des cadres** étaient axées sur l'amélioration de la qualité de la formation dispensée aux étudiants, notamment par la mise en œuvre la mise en œuvre des feuilles de route de la formation élaborées dans le cadre de la stratégie nationale de création d'emploi, la diversification des formations dispensées, tout en tenant compte de l'approche genre dans les offres de formation, ainsi que l'amélioration des conditions d'accueil des élèves et des usagers à travers l'entretien et le nettoyage des divers locaux. Au titre de l'année 2027, les principales actions prévues par ces SEGMA seront centrées sur le développement de la qualité de la formation, à travers la diversification de l'offre de formation, l'élargissement des domaines de partenariat, de coopération et de recherche scientifique, ainsi que l'acquisition de matériel pédagogique destiné à la recherche scientifique.

Du côté des SEGMA opérant dans le **domaine de l'équipement, du transport et autres infrastructures économiques**, les principales actions réalisées au cours de la période 2025-2026 visaient à assurer une meilleure pérennité de la circulation sur le réseau routier, notamment à travers l'auscultation de plus de 31.700 km du réseau routier, le développement du Système d'Information Routière (SIR) et du Système de Gestion du Relevé Visuel (SGRV), l'amélioration de la qualité du contrôle des travaux routiers, ainsi que l'aménagement des pistes rurales et l'entretien des accotements. En ce qui concerne l'année 2027, les principales actions prévues sont centrées sur de la modernisation du système d'auscultation routière, le développement de la recherche technique et de l'innovation dans le domaine de l'infrastructure routière, ainsi que le renforcement du dispositif de suivi et de surveillance du trafic maritime, et l'amélioration du système de gouvernance du secteur de la météorologie.